



UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE



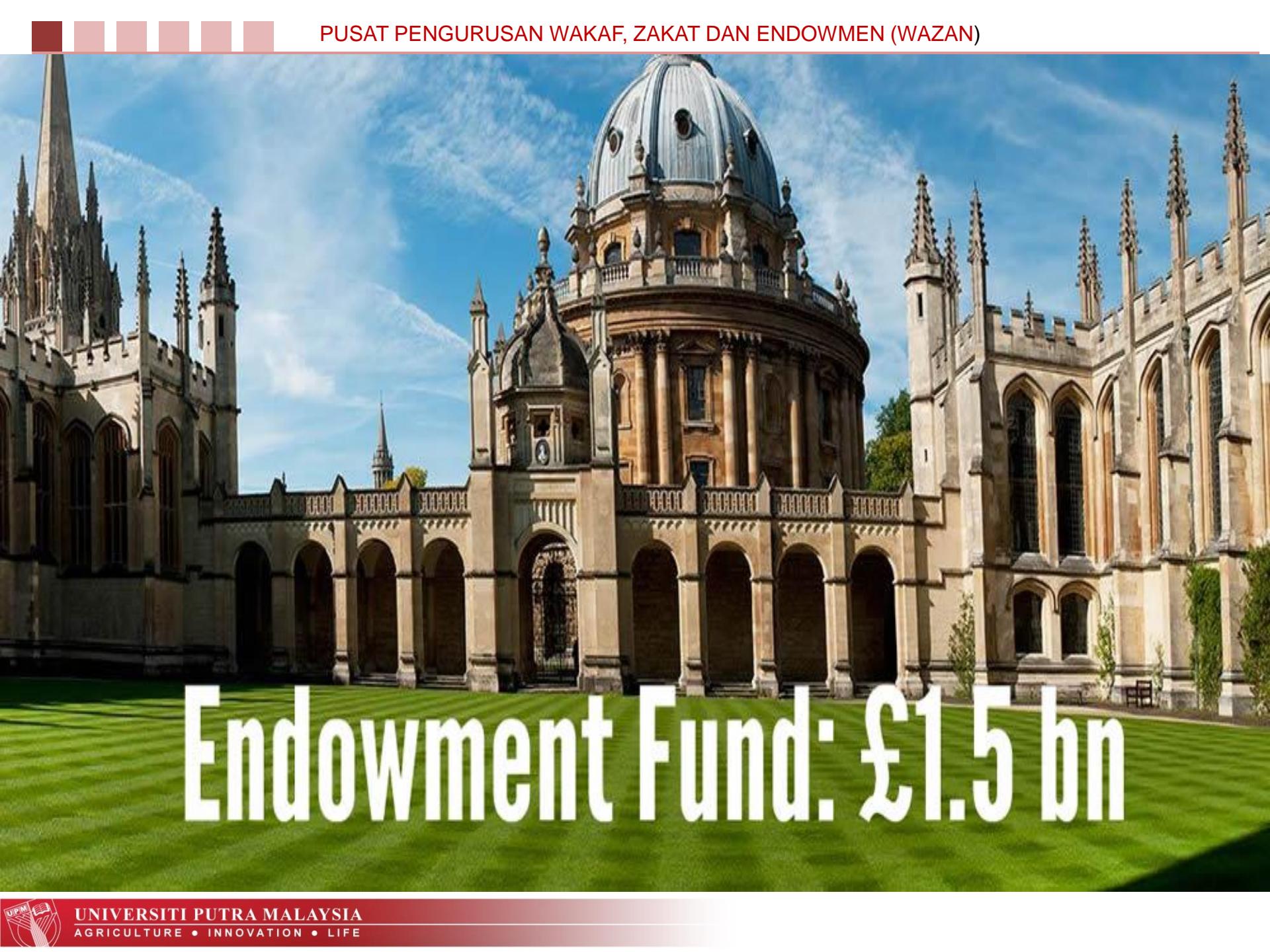
KONSEP & AMALAN ENDOWMEN@WAKAF KURSUS PEMANTAPAN PENGURUSAN ENDOWMEN@WAKAF 2019, UTM

DR. RAZALI OTHMAN
WAZAN, UPM
22 APRIL 2019

KANDUNGAN

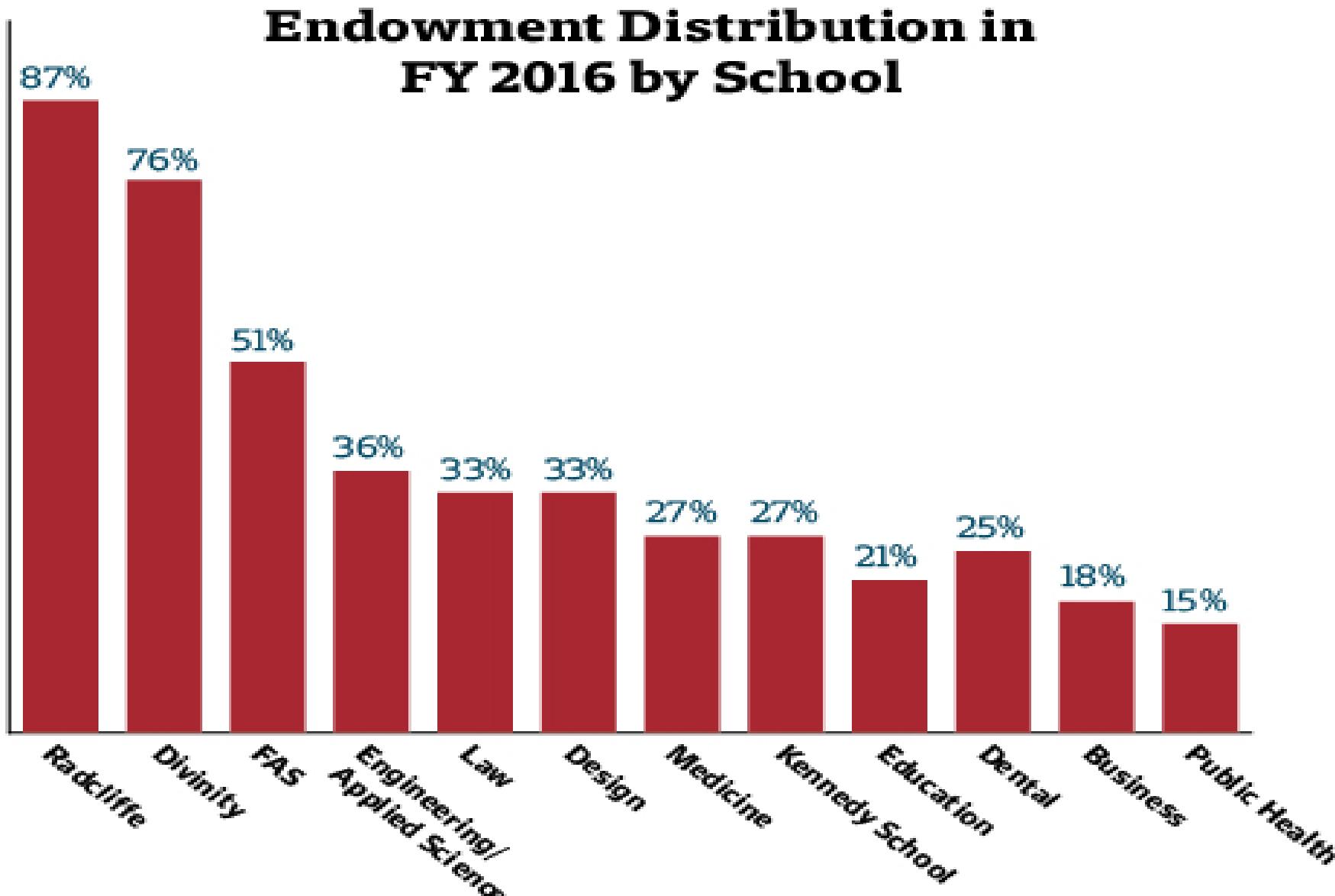
- **PENDAHULUAN**
- **KEKELIRUAN MEMAHAMI TERMA "WAKAF"**
- **KONSEP DAN AMALAN WAKAF SEBELUM ISLAM**
 - **TAMADUN NEAR EASTERN DAN GERMANIC**
 - **SISTEM PERUNDANGAN *PIAE-CAUSAES, RES SACRAE* DAN *FIDULCOMMISUM***
 - **PENGARUH DOKTRIN USES AND TRUST**
- **KONSEP DAN AMALAN ENDOWMEN**
- **INSTITUSI WAKAF – TASSAWUR ISLAM**
 - **KONSEP TAQARRUB DAN QURBA**
 - **HARTA AKHIR PENINGGALAN WAKAF**
 - **PERSEPSI MASYARAKAT HARIINI?**
 - **POTENSI WAKAF vs ENDOWMEN**
- **PERANAN DAN TANGUNGJAWAB WAZAN 2025**
- **PENCAPAIAN WAZAN 2018**
- **KESIMPULAN**

KEKELIRUAN MEMAHAMI TERMA “WAKAF”



Endowment Fund: £1.5 bn

Percentage of Operating Budget Funded by Endowment



LEMBAGA WAKAF HINDU NEGERI PULAU PINANG

பினாங்கு இந்து அறப்பணீ வருமியம்



MAJLIS PERASMIAN
KOMPLEKS PEJABAT LWHNPP

Disempurnakan oleh



YAB TUAN LIM GUAN ENG

Ketua Menteri Pulau Pinang

Pada

14 Disember 2012 (Jumaat)

12.15 tengahari

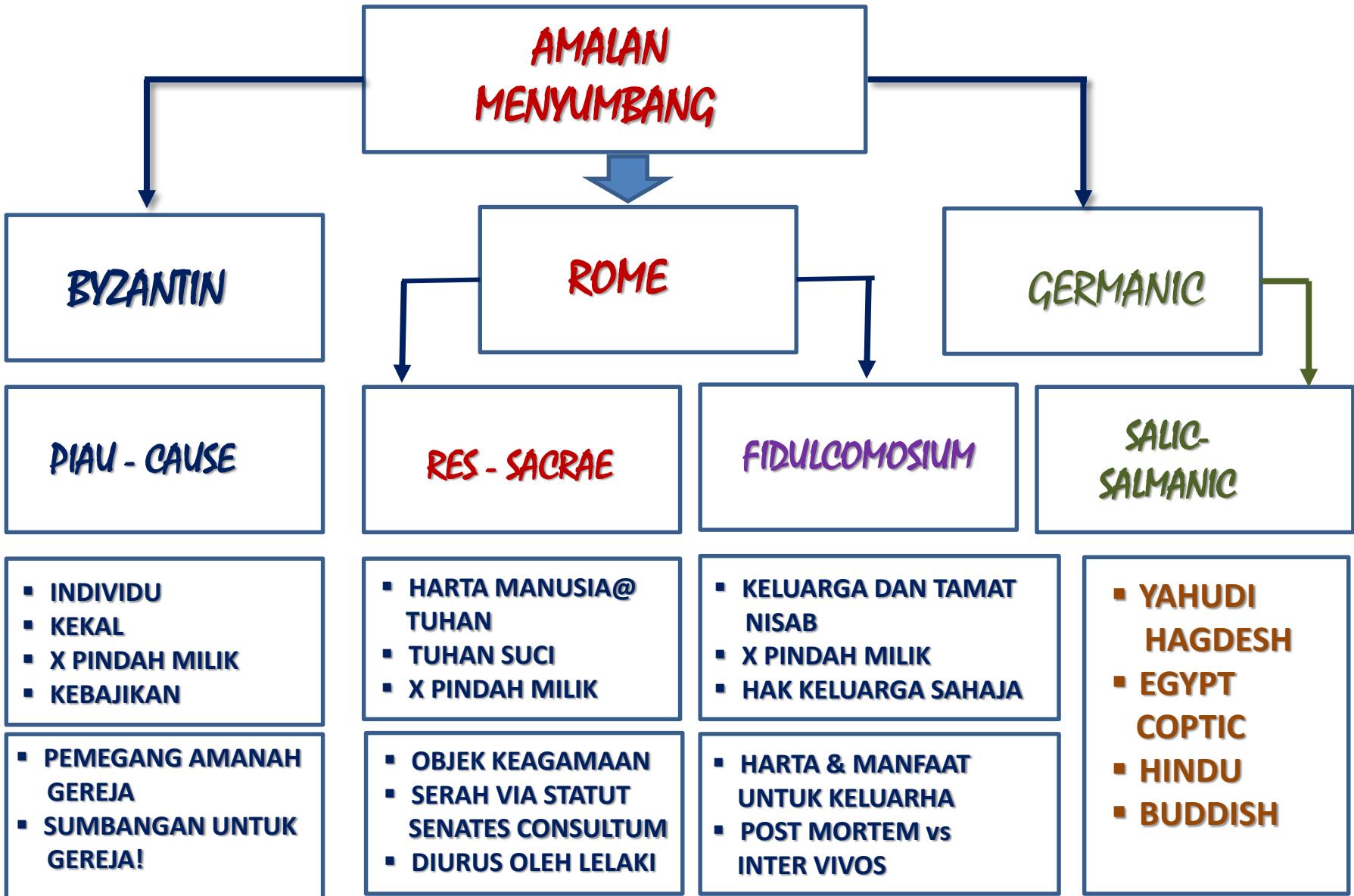
KONSEP DAN AMALAN

“WAKAF”

SEBELUM ISLAM

- **WAKAF SECARA MAKNAWI TELAH WUJUD DALAM KALANGAN MASYARAKAT DI DUNIAINI SEBELUM KEHADIRAN ISLAM**
- **PROFESOR AMY SINGER (2002:24), DALAM KAJIANNYA KE ATAS ASAL-USUL WAKAF TELAH MENCAPAI KESIMPULAN YANG SAMA, IAITU WILAYAH DAN MASYARAKAT ISLAM MULA BERKEMBANG DI SESUATU KAWASAN YANG JELAS SEKALI PENUH DENGAN TRADISI DAN AMALAN SUMBANGAN HARTA BERTERASKAN KEBAJIKAN. MASYARAKAT DI BAWAH SISTEM PERUNDANGAN DI SEKITAR WILAYAH NEAR EASTERN**
- **SPEKULASI TERAWAL PENGARUH LUAR KE ATAS WAKAF BERPUSAT KEPADA DUA KERAJAAN SILAM IAITU BYZANTIN DAN ROM SEPERTI MANA YANG DISIMPULKAN OLEH SARJANA SEPERTI BECKER DAN HENNIGHAN.**
- **AHL-AHLI SEJARAH MEMBUAT PENGAMATAN BAHAWA STRUKTUR SISTEM PERUNDANGAAN *PIAE-CAUSE* DALAM TAMADUN BYZANTIN DAN *RES SACRAE* DALAM TAMADUN ROM MEMPUNYAI PERSAMAAN DENGAN STRUKTUR PERUNDANGAN YANG DIAMALKAN DALAM WAKAF KHAIRI.**
- **SEMENTARA AMALAN DALAM SISTEM PERUNDANGAN *FIDULCOMMISUM* PULA DIKATAKAN MIRIP KEPADA WAKAF KELUARGA**





- **KEGAGALAN UNTUK MENJELASKAN TEORI PENGARUH TAMADUN SILAM TERHADAP PEWUJUDAN SISTEM PERUNDANGAN WAKAF SEPERTI YANG TELAH DIBAHASKAN DI ATAS TELAH MENYEBABKAN PARA SARJANA BARAT BERPALING KEPADA TEORI PERUNDANGAN *TRUST* DI BAWAH SISTEM PERUNDANGAN INGGERIS.**
- **DAKWAAN SISTEM PERUNDANGAN WAKAF WUJUD HASIL DARIPADA INSPIRASI DAN PENGARUH SISTEM PERUNDANGAN *TRUST*INI DIBUAT BERSANDARKAN KEPADA PERSAMAAN YANG MENONJOL DALAM PENGGUNAAN ALAT PERUNDANGAN IAITU PELUPUSAN HAK MILIK HARTA DAN MANFAAT.**
- **DALAM KEDUA-DUA SISTEM PERUNDANGAN TERSEBUT MISALNYA, HARTA YANG DISUMBANGKAN BERSIFAT KEKAL DAN HANYA MANFAATNYA SAHAJA YANG DIGUNAKAN UNTUK TUJUAN YANG TELAH DITETAPKAN.**

- HOLDWORTH (1903) "A HISTORY OF ENGLISH LAW" DAN
- HOLMES (1936) "EARLY ENGLISH EQUITY "
- DAKWAAN SISTEM PERUNDANGAN WAKAF WUJUD HASIL DARIPADA INSPIRASI DAN PENGARUH SISTEM PERUNDANGAN TRUSTINI DIBUAT BERSANDARKAN KEPADA PERSAMAAN YANG MENONJOL DALAM PENGGUNAAN ALAT PERUNDANGAN IAITU PELUPUSAN HAK MILIK HARTA DAN MANAFAAT.
- ANTARA REKOD SEJARAH TERAWAL MENGENAINYA IALAH KES YANG DIRUJUK OLEH BRACTON PADA TAHUN 1224 - SEORANG LELAKI SEBELUM MEMULAKAN PERJALANANNYA KE TANAH SUCI (HOLY LAND) TELAH MENYERAHKAN TANAH KEPADA ABANGNYA UNTUK DISIMPAN SEBAGAI USE UNTUK ANAK-ANAKNYA.
- USES TURUT DIGUNAKAN SEBAGAI ALAT PERUNDANGAN UNTUK MENGELAKKAN AKTA MORMAIN

RENUNCIATION OF OWNERSHIP OF PROPERTY

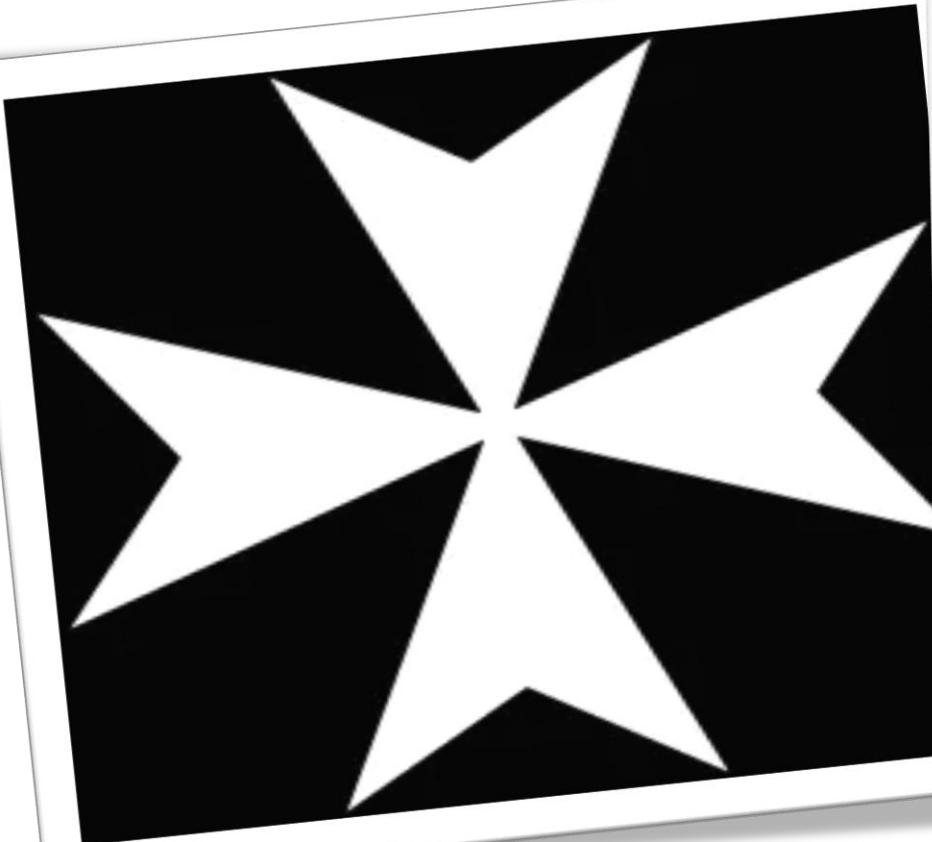


- FEODFOR

- FEODFFEE TO USES

- CESTUI QUE USE

ORDERS OF THE TEMPLARS AND HOSPITALERS



PRINCIPAL HOUSE OF ORDER, 1120



www.shutterstock.com • 185214371

- NAMUN BEGITU, SARJANA-SARJANA BARAT GAGAL MEMBUKTIKAN BAHAWA DAKWAAN WAKAF BERASAL USUL DARIPADA PENGARUH TAMADUN LUAR DAN TRUST TIDAK DAPAT DITERIMA SEBAGAI SATU PENEMUAN YANG BERSIFAT SEJAGAT.
- PERSAMAAN STRUKTUR PERUNDANGAN DALAM TEMADUN ROM ATAU BYZANTIN YANG DIDAKWA SEBAGAI ASAS KEPADA PENGARUH ATAU PEMINJAMAN KE ATAS AMALAN WAKAF INI SEBENARNYA ADALAH BERSIFAT LUARAN SAHAJA

WHAT IS AN ENDOWMENT

- A permanent fund that is restricted and the principal of which is preserved.
- The funds are invested and a determined percent of portfolio is used for the purposes restricted by the endowment gift or, if its unrestricted, by the intent of the administration.
- Thus, endowment become the gift that lives forever and helps schools maintain affordability by providing revenue to subsidizes the operating budget
- Provide an effective hedge fund against inflation
- Part of endowment may be restricted or designated for certain purpose and unrestricted to serve where the need is greatest

JADI APA ITU ...

WAKAF?



HILAL 'S WAQF EQUATION

WAQF = SADAQA + MAUQUFA

WAQF = SADAQA + PERPETUITY + INALIENABILITY

I said: What is your opinion if he says , “This land is mine is mauqufa after my death

He said: The waqf is invalid (because) he did not say “sadaqa”

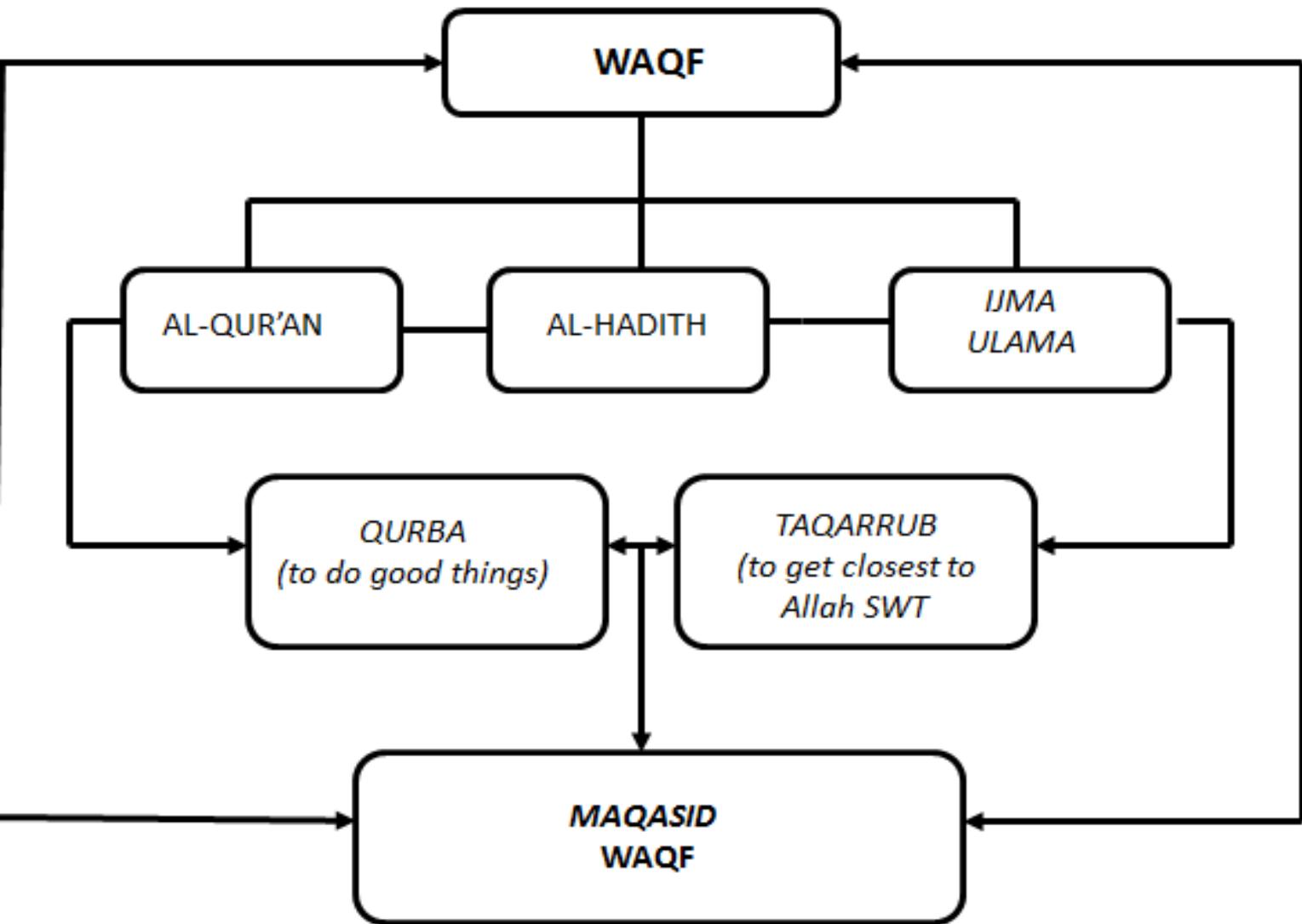
KONSEP WAKAF?

“ ... bahawa Saidina Umar ra pernah berkata: Wahai Rasulullah SAW, saya telah memperolehi harta yang saya tidak pernah perolehi sebelum ini dan saya ingin menghampiri Allah SWT menerusinya ... lalu dijawab oleh Rasulullah SAW,

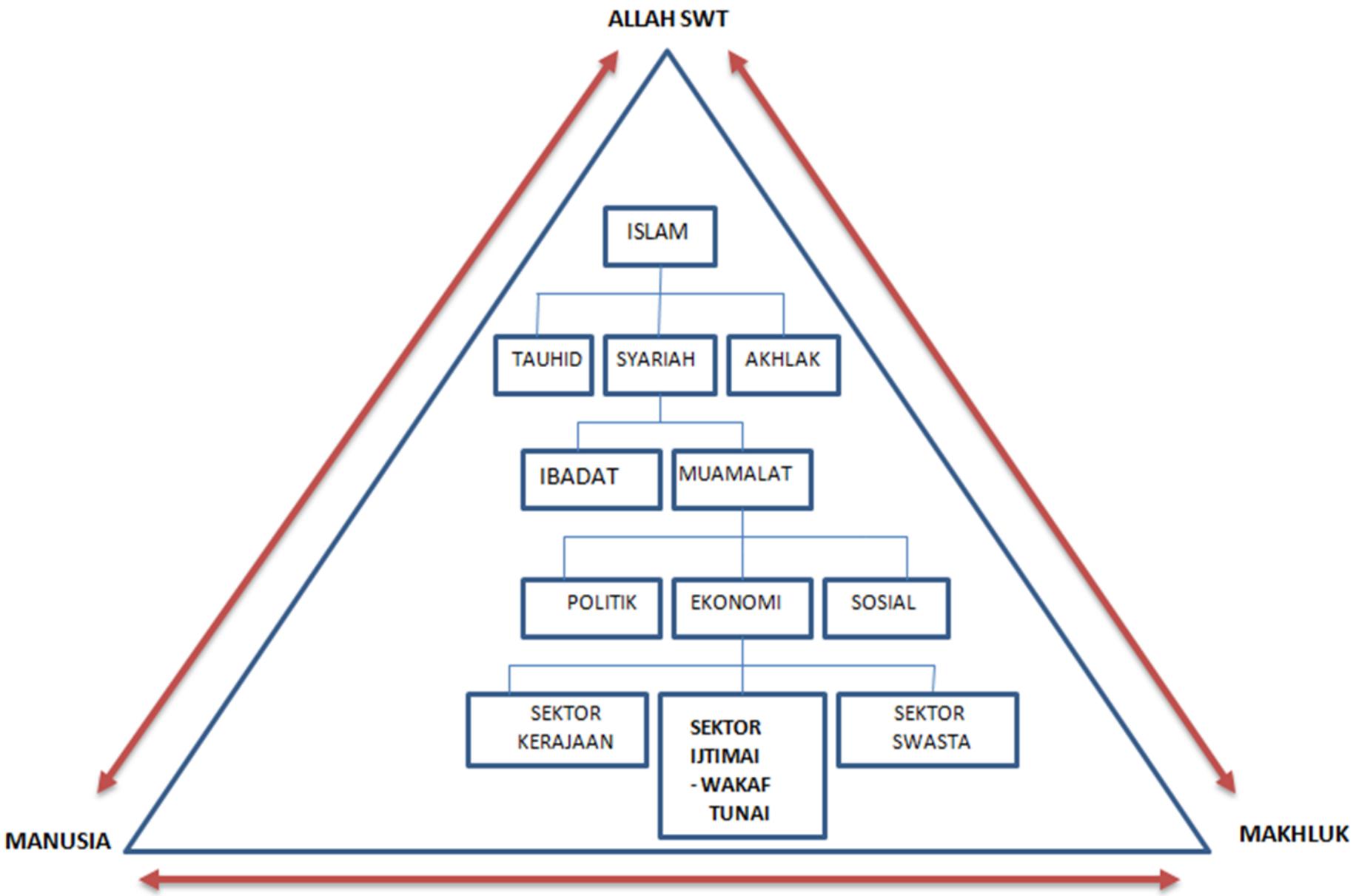
**Tahankan (wakafkan) asal
harta itu dan sedekahkan
hasilnya.** ★

Lalu Saidina Umar ra jadikan hartanya itu (tanah perolehan di Khaibar sebagai harta sedekah yang tidak boleh dijual, dibeli dan diwarisi ... “.

**WAQF IS A UNIQUE FORM
OF CONTRIBUTION AS IT
WAS THE FIRST VOLUNTARY
CONTRIBUTION IN ANY
MANKIND CIVILIZATION
WHICH SEPERATED
BETWEEN THE OWNERSHIP
AND CONSUMPTION**



Razali Othman (2014)



SUMBANGAN WAKAF DALAM PEMBANGUNAN UMMAH

KELUASAN TANAH

- $\frac{3}{4}$ keluasan tanah arab di zaman empayar Ottaman merupakan tanah wakaf;
- $\frac{1}{2}$ daripada tanah di Algeria
- $\frac{1}{3}$ keluasan tanah di Tunisia
- $\frac{1}{8}$ tanah di Mesir;

RIBUAN PUSAT MANDIAN

RIBUAN PUSAT MEMBELI BELAH

PELOPOR KEPADA PEMBINAAN KAWASAN-KAWASAN REHAT **CARRAVANSERAI**

PELOPOR KEJURUTERAAN

PELOPOR SAINS ANGKASA

PELOPOR KEPADA PEMBINAAN **IMARET**

RIBUAN BUAH BANDAR

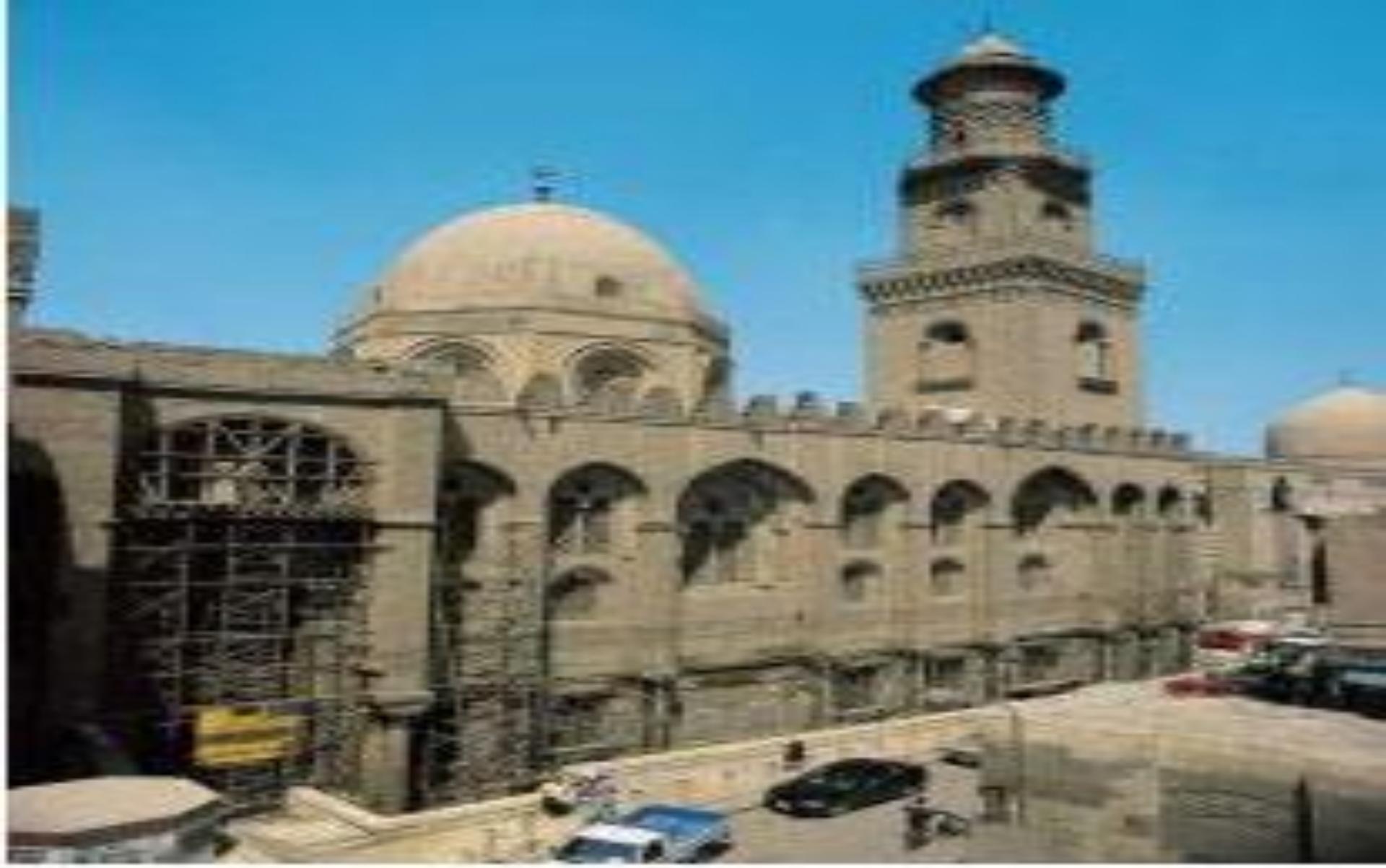
PELOPOR KEPADA PEMBINAAN RIBUAN BUAH SEKOLAH, PERPUSTAKAAN, KOLEJ PERUBATAN DAN **UNIVERSITI**

PELOPOR KEPADA PEMBINAAN **HOSPITAL**

PELOPOR PERTAHANAN

WAQF GUILD, dan

WAQF **AL-GHURI.**



**Bimaristan del sultán Qalaún.
El Cairo (s. XIII)**

لِلْأَنْسَوْدِيِّ
مُفْعُوفٌ بِعِرْقِ بَسْرِهِ الْكَفَايَةِ مِنْ دِبْرِهِ
أَبْنَى الْقَيْفَ رَبِّيْسٌ مِنْ سَنَانٍ مَحْسُونٌ قَالَ يَوْمَ
مَرْضٍ وَرَبِيعٍ فَدَحَ حَالَهُوْنَ مُثْلِهِ شَهَارٌ مُثْلِهِ كَوْنَ
كَرْمَانَى وَدَنَ أَوْ قَيْسَنَ كَبَلَ وَعَنْ سَنَانَيْرَادَهَ
بَزَرْ كَشْنَ أَوْ قَيْسَهَ شَبَرْ نَامَى أَوْ قَبَرْ لَهَرَأَوْهَ
مَحْسُونَ الْغَرْضَ وَالْشَّهَوْهَ بَطْحَنَوْهَ وَيَدِقَ تَقْبَلَهَ وَهَجَ
وَاجْعَمَهُمْ وَصَفَ الْبَهَرَ مِنْ مَا الْفَخَلَ الْأَرْمَكَ
مَلَاتَ أَوْلَاقَ وَمَا شَرَأْ خَاصَّهُ مَتَلَمَ وَنَوْهَ وَمَتَنَجَ
بَرْ حَلَانَ دَوْرَقَ حَرَمَتَ تَعْنَاعَ وَمَا عَنْبَسَ دَسَ
تَلَاتَ أَوْلَاقَ ثَمَرَ دَوْرَقَ حَرَمَتَ هَرَسَنَ
طَرَبَ مَوْهَنَوْهَ وَمَا كَرَحَنَ مَلَاتَ أَوْلَاقَ
يَخْلَطَ الْمَهْيَعَ وَبَرَقَ بَعْنَمَ الْحَرَفَ تَعْنَعَ
سَرْ بَعَادَ لَذَالَكَ حَمَرَ بَنَنَوْهَ بَوْ جَمَعَ الْأَلَى
وَيَقَافَ أَبِيْهِمَ وَبَعْرَ طَلَسَكَرَ ابِيْهِرَ
وَيَتَفَسَّرَ صَادَهَ وَمَسَانَاعَ
دَالَكَ لَهَأَ وَلَهَأَ

Hospital ini hendaklah menjaga dan merawat semua pesakit, lelaki atau perempuan sehingga mereka benar-benar pulih. Bayaran ditanggung oleh hospital sama ada pesakit datang dari dekat atau jauh, penduduk tempatan atau luar, kuat atau lemah, tinggi atau rendah, miskin atau kaya, berkerja atau tidak bekerja, buta atau tidak buta, sihat atau gila dan mempunyai pelajaran atau sebaliknya. Tiada syarat untuk pertimbangan dan pembayaran; semua percuma.

Semua perkhidmatan yang diberikan hanya kerana kebesaran Allah SWT., yang maha Pemurah

... ”

Al-Bimasristan al-Mahsuri, 1284

*“ ... insan dilahirkan dalam rumah wakaf,
tidur dalam buaian wakaf, makan dan
minum daripada harta wakaf, membaca
buku yang diwakafkan, menerima
pendidikan di sekolah wakaf, menerima
gaji daripada pentadbiran wakaf dan bila
insan ini meninggal dunia, diletakkan
dalam keranda dan dikebumikan di tanah
kubur yang diwakaf ...”.*

IMARET



THE GRAND BAZAAR

KAPALIÇARŞI - 1461

The Grand Bazaar (Kapalicarsi in Turkish) is one of the the largest covered markets in the world with its 4400 shops, 3000 firms, some 17 hans (separate inns for specific type of products), 64 streets, 25.000 employees, 4 fountains, 2 mosques and 22 gates. It's a real heaven for shoppers and a good opportunity for people to discover the Turkish hospitality.









**MASALAHNYA ...
BILA LIHAT WAKAF
KITA TERUS FIKIR**



#162476621



ADAT RITUAL - TERLALU SUCI



MANAGING WAQF FUND

*sharing the **WAZAN** experience*



THE SLEEPING GIANT OF ISLAMIC FINANCE!

- MALAYSIA – RM1.5 TRILLION
- SAUDI – RM1.2 TRILLION
- EGYPT – RM369 BILLION

**YES!
WAQF HAS A BIG POTENTIAL**

HOW?



WARM'25



JOURNEY TO REALISE OUR

STOP MAKING EXCUSES, BUT
TIME TO ACT

- CENTRALISED GOVERNANCE
- TRANSPARENCIES IN MANAGEMENT
- FOCUSED ON SERVICE MARKETING

OCTOBER 2016
Birth Phase

Five Strategic Core

- Insan Development
- Service Quality
- Relationship Marketing
- Quality Infrastructure
- Simplified & Accurate

2022

Enhancement Phase

2019

Growth Phase

2025

Excellence

Phase

VISION

WAZAN

The baraqah of giving

- A Little Harvard
- A Little al-Azhar

Objective

- Inculcate and develop the culture of “giving” and “serving”
 - 0.003% give back to UPM
 - 0.3% in UK/US form GDP!
 - Trillion of dollars give away every year by their citizen!
- Creating a “joy of giving” via waqf

VISION

To Be A Reputable Center for Wakaf,
Zakat and Endowment

MISSION

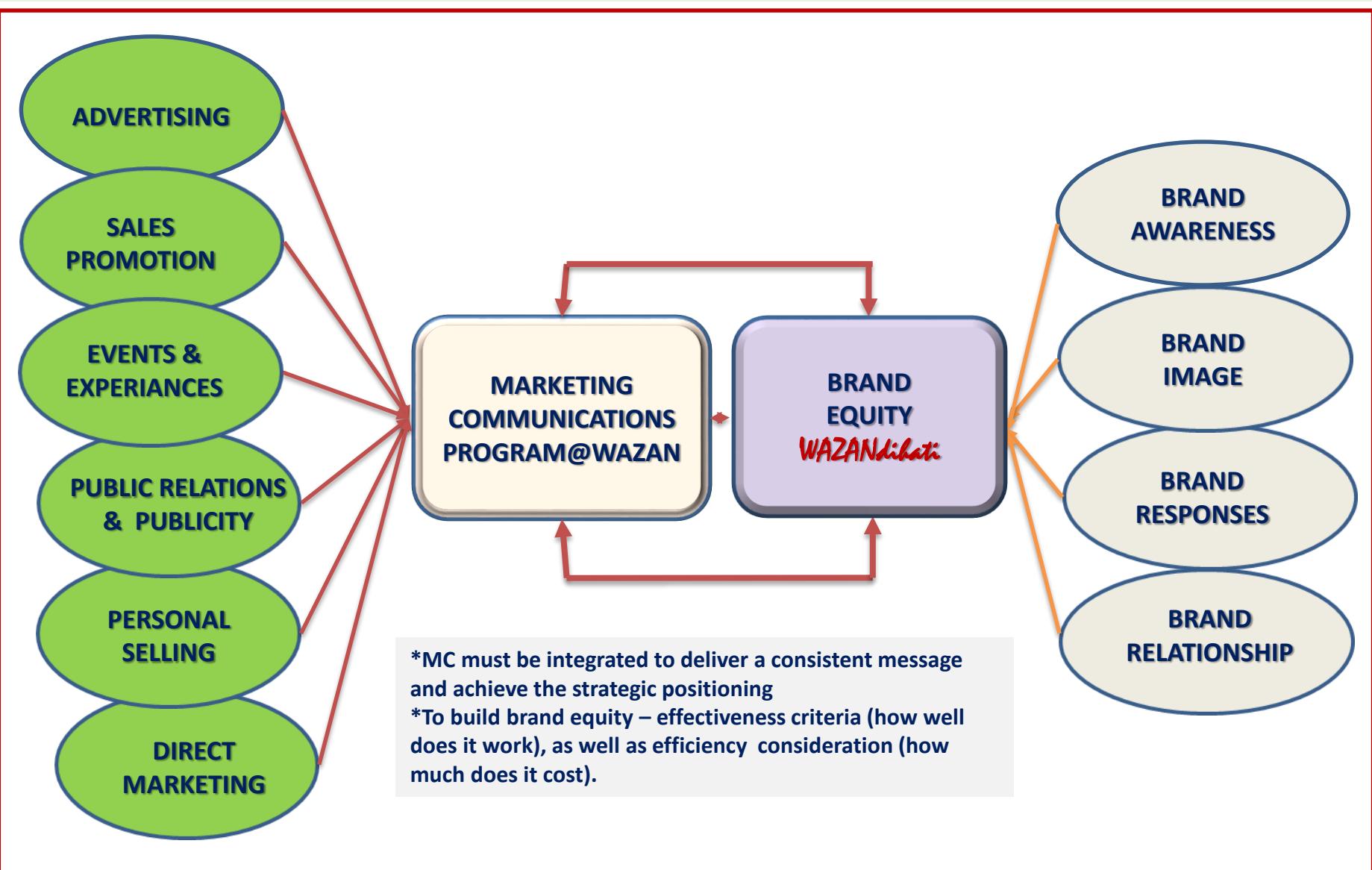
To provide service to UPM citizen
with full of integrity and professionalism

OBJECTIVE

Conduct relevant researches, Manage its activities in compliance to syariah, Empowering wakaf, zakat and endowment and High impact programme



INTEGRATED MARKETING COMMUNICATION (IMC) TO BUILD BRAND EQUITY@WAZAN



Applying Service Marketing Triangle Based on Islam in Wakaf Management at

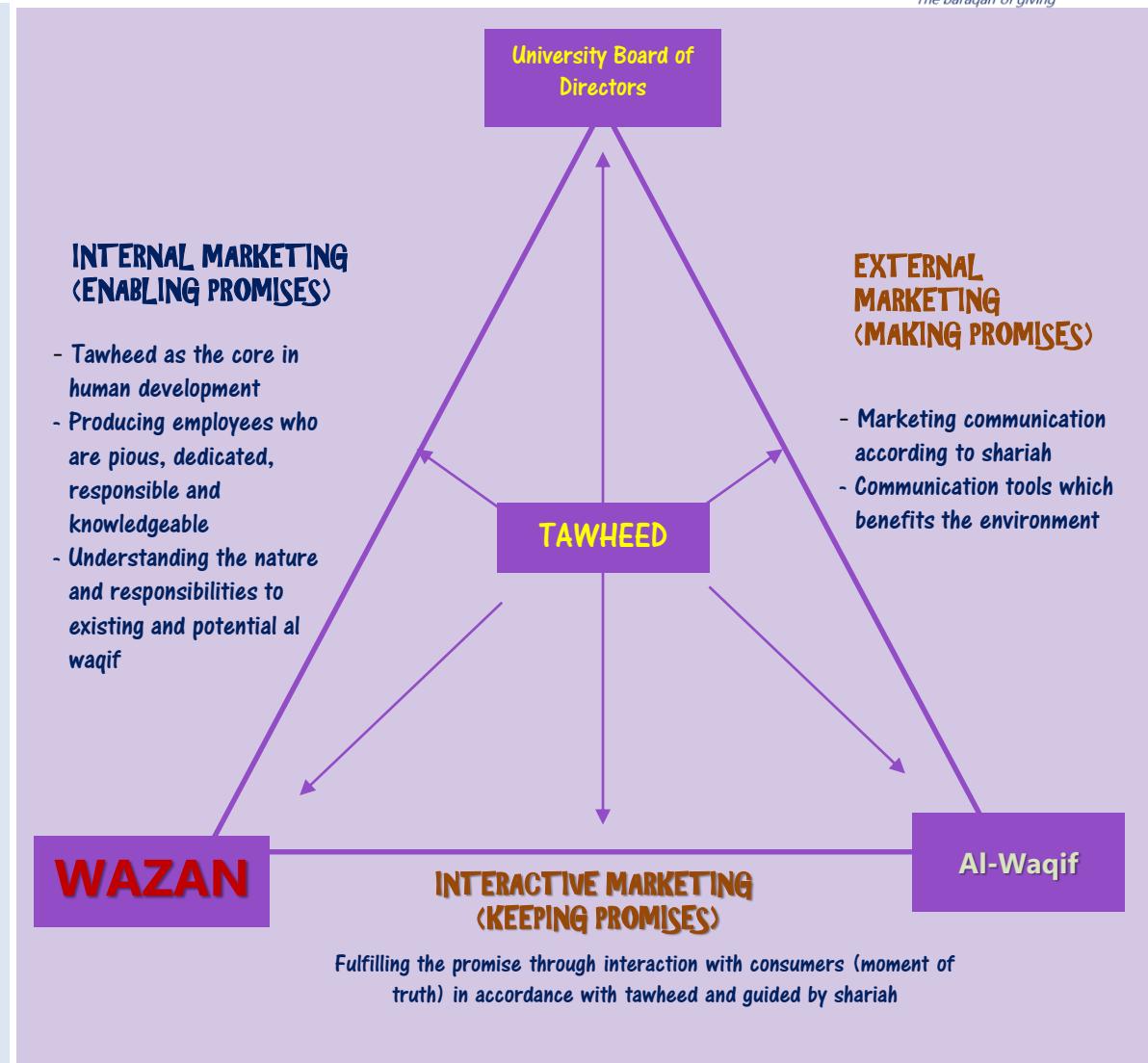
WAZAN
The baraqah of giving

Marketing approach in waqf management should always adhere to the principles set under sharia'. This is best depicted using the Model of Service Marketing Triangle Based on Islam (SMTBI) as shown in the diagram¹ opposite.

The SMTBI model shows the three interlinked components in waqf management (University Board of Director, University Waqf Center and al-Waqif) working together to develop, promote and deliver the implementation of waqf.

There are three types of marketing activities within the triangle which must be successfully carried out for a waqf to succeed, namely external, internal and interactive marketing. These three marketing activities are essential for building and maintaining relationship with al-Waqif.

The core of SMTBI model is TAWHEED, which guides all activities according to sharia'.



**Jom sertai
Kayuhan Amal**



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERKINABUHAN BERPERTIWI



**le tour de
WAZAN**

sempena pelancaran

Siri II

BULAN WAKAF DAN ZAKAT

Universiti Putra Malaysia

29 November 2017 (Rabu)
9.00 pagi - 12.30 tengahari
Perkarangan Canselor Putra

Yuran : Percuma

Penyertaan : Terbuka kepada semua

Sasaran : 50 Peserta

Untuk pendaftaran,
pertanyaan dan maklumat
lanjut sila hubungi :

↳ 03-894 661 55/56
↳ 012-9725080 (En. Isam)
✉ wazan@upm.edu.my



www.wazan.upm.edu.my

f WAZAN UPM

@ wazanupm

17 MEDIUM OF COLLECTIONS

User Friendly, easy to locate, easy to access & easy to give

- [**Kaunter WAZAN**](#)
- [**Potongan gaji**](#)
- [**Peti besi**](#)
- [**CIMB Click**](#)
- [**Crowdfunding**](#)
- [**MySadaqah**](#)
- [**@WAZANDIHATI**](#)
- [**E-Claim**](#)
- [**Media Sosial**](#)
- [**E-JURNAL**](#)
- [**Insentif Penerbitan IP**](#)
- [**Insentif Penerbitan IP**](#)
- [**Buku \(royalty ± keuntungan\)**](#)
- [**Paten**](#)
- [**1 Pelajar/RM1/1 Bulan**](#)
- [**Wakaf Korporat**](#)
- [**Kembara Wakaf**](#)
- [**Projek wakaf**](#)
 - [**Wakaf Fasiliti Masjid**](#)
 - [**Wakaf Pesara**](#)
 - [**Wakaf Ambulance**](#)
 - [**Wakaf Suara**](#)
 - [**Wakaf Perubatan**](#)
 - [**Wakaf Perpustakaan**](#)
 - [**Wakaf Teratak Pak Atan**](#)



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERDAKTI



LEMBABA
ZAKAT SELANGOR
MAJLIS AGAMA ISLAM SELANGOR



PERBADANAN
WAKAF SELANGOR
PERBADANAN WAKAF SELANGOR
MAJLIS AGAMA ISLAM SELANGOR

KAUNTER WAKAF, ZAKAT DAN ENDOWMEN (WAZAN)

Universiti Putra Malaysia | www.fund4knowledge.upm.edu.my



PEGAWAI BERTUGAS

ANISHA ISMAIL

PEGAWAI BERTUGAS

WAN MUHAMMAD ISAM



UPM UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA PUSAT PENGURUSAN WAKAF, ZAKAT DAN ENDOWMENT (WAZAN)

Universiti Putra Malaysia | www.fund4knowledge.upm.edu.my



anda besar maknanya buat mereka

www.fund4knowledge.upm.edu.my

Hubungi: 03 8946 6156



NEW SAFE BOX WITH MODIFICATION

- MORE PICTURES
- MORE GRAFICS
- MORE APPEALING WORDINGS
- SIMPLE BUT
- ATTRACTIVE!



WAZAN'S ACHIEVEMENTS

- RESOURCE PERSON/EXPERT – 100 ORGANIZATION
- MANUAL BOOK MOHE– “ENHANCHING UNIVERSITY INCOME GENERATION ENDOWMENT & WAQF”
- MANUAL BOOK FOR WAQF EDUCATION
- iWAQF – INTERNATIONAL WAQF ACTION COUNCIL
- BUILD SMART PARTNERSHIP – VARIOUS INSTITUTION
- WAQF BENEFITS





MAMPUKAH ANDA?









UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

Terima Kasih / Thank You



**DR. HAJI RAZALI BIN OTHMAN
PENGARAH WAZAN**

HP: 019- 6655-782

Email: razaliupm@upm.edu.my